

Otázky bakalářských SZZ – obor E

Tematický okruh: Ekonomika a management ve stavebnictví

Skupina 1- Výstavbový projekt

1. Výběrové řízení, veřejná zakázka, zadávací dokumentace.
2. Územní rozhodnutí, územní souhlas podle zákona č.183/2006 Sb. v platném znění. Účastníci. Ochrana životního prostředí při výstavbě.
3. Způsoby povolování stavby podle zákona č. 183/2006 Sb. v platném znění. Ohlašování jednoduchých staveb. Autorizovaný inspektor.
4. Uvedení stavby do užívání. Změna stavby před jejím dokončením. Odstraňování staveb.
5. Základní činnosti investora v předinvestiční a investiční fázi výstavbového projektu.
6. Zákon o zadávání veřejných zakázkách a související vyhlášky, veřejný zadavatel, členění veřejných zakázek, typy řízení, finanční limity.
7. Základní hodnotící kritéria pro zadání veřejné zakázky. Kvalifikační předpoklady uchazečů. Uveřejňování VZ. Dohled nad zadáváním veřejných zakázek.
8. Nabídková příprava dodavatele.
9. Předvýrobní příprava dodavatele.
10. Výrobní příprava dodavatele.
11. Zařízení staveniště. Předání a převzetí staveniště. Situace zařízení staveniště, objekty zařízení staveniště, provoz staveniště, ocenění.
12. Řízení subdodávek, databáze subdodavatelů.
13. Stavbyvedoucí (manažer stavby), vytýkácí řízení. Stavební deník.
14. Operativní plán - princip, výstupy, použití, podklady, účel.
15. Předání a převzetí stavby, vícepráce, méněpráce, možnosti jejich ocenění. Claimová agenda.
16. Platební kalendář, fakturace staveb, konečná faktura.
17. Metody analýzy rizik. Druhy metod. Použití. Prevence rizikových událostí.
18. Smlouvy ve stavebnictví, obsah. FIDIC, druhy obchodních podmínek.
19. Inženýring, jednotlivé formy, jejich obsah.
20. Základní povinnosti technického dozoru investora, jeho činnosti. Autorský dozor. Rozdíl mezi pojmy TDS a Správce stavby. Kontrolní prohlídky stavby.
21. Základní dodavatelské systémy (typy, příklady, vztahy mezi účastníky, jak jsou upraveny).
22. Členění projektové dokumentace výstavbového projektu. Stupně projektové dokumentace.
23. Druhy časových plánů, výhody a nevýhody, použití. Metoda CPM, metoda PERT.
24. BOZP na staveništi. Základní povinnosti zaměstnance a zaměstnavatele z hlediska BOZP. Pracovní úraz. Koordinátor BOZP při práci na staveništi.
25. Management kvality, nástroje řízení kvality. QMS v organizaci. Environmentální management (EMS).

Skupina 2 – Stavební podnik

1. Daňová soustava ČR, přímé daně, nepřímé daně, sazby daní.
2. Definice podnikání, zákony upravující podnikání v ČR. Živnosti. Podnikání fyzických osob, příklady činností, prokázání způsobilosti.
3. Právní formy podnikání - obchodní společnosti - akciová společnost, společnost s ručením omezeným, veřejná obchodní společnost, komanditní společnost.

4. Dlouhodobý a krátkodobý majetek společnosti. Účetní a daňové odpisy majetku, metody odpisování.
5. Tříbilanční systém – účetní výkazy, jejich struktura a vzájemný vztah, dopad účetní operace činnosti stavebního podniku do účetních výkazů.
6. Financování nedokončené stavební výroby, cyklus oběžných aktiv ve stavebním podniku.
7. Časová a věcná souvislost výnosů a nákladů, časové rozlišení. Příjmy a výdaje.
8. Mzdy. Odvody z mezd, daň z příjmu, čistá mzda a účtování. DPH.
9. Účetní závěrka. Rozhodování o rozdělení zisku.
10. Finanční řízení podniku – základní ukazatele finanční analýzy.
11. Cash flow investičního projektu. Metody hodnocení efektivnosti investičního projektu.
12. Časová hodnota peněz. Využití časové hodnoty peněz pro hodnocení investičních příležitostí. Stanovení požadované míry výnosnosti.
13. Organizační struktury. Liniová struktura a liniově štábní struktura, funkcionální struktura, divizionální struktura, projektově orientovaná - schéma, charakteristika vazeb a kompetencí.
14. Metody situační analýzy tržního prostředí.
15. Plánování, druhy, plánů, rozhodování na jednotlivých úrovních managementu. Controlling.
16. Procesní management, přístupy k procesnímu řízení, Lean, Six Sigma, apod.
17. Management změny - základní modely. Projektový management - projekt, trojimperativ projektu, životní cyklus projektu.
18. Management rizik - rizika, procesy, metody, nástroje ošetření. Krizový management. SWOT analýza.
19. Marketingový mix, druhy, využití.
20. Nákladové účetnictví projektu - dokumenty, typ a povaha projektu. Timekeeping - přínosy a zápory.
21. Zdroje financování, náklady financování, optimální kapitálový mix.
22. Bondability a creditability - vysvětlíte jejich základní význam pro podnikání. Likvidita, solventnost a rentabilita.
23. Fakturace stavebních prací. Underbilling a overbilling. Metoda procentní dokončenosti (POC). Role backlogu při řízení stavebního podniku.
24. Strategické finanční plánování - cíle, metody. Střednědobý finanční plán, části, organizační zajištění. Roční finanční plán - roční rozpočet, obsah a metody aplikace při řízení stavebního podniku.
25. Financování nedokončené stavební výroby, cyklus oběžných aktiv ve stavebním podniku.

garant okruhu: K126

aktualizováno: duben 2018