

# **Otázky bc. SZZ obor Management a ekonomika ve stavebnictví**

## **Tematický okruh Ekonomika a management ve stavebnictví**

### **Skupina 2 – Stavební podnik**

1. Daňová soustava ČR, přímé daně, nepřímé daně, sazby daní.
2. Definice podnikání, zákony upravující podnikání v ČR. Živnosti. Podnikání fyzických osob, příklady činností, prokázání způsobilosti.
3. Právní formy podnikání - obchodní společnosti - akciová společnost, společnost s ručením omezeným, veřejná obchodní společnost, komanditní společnost.
4. Dlouhodobý a krátkodobý majetek společnosti. Účetní a daňové odpisy majetku, metody odpisování.
5. Třibilanční systém – účetní výkazy, jejich struktura a vzájemný vztah, dopad účetní operace činnosti stavebního podniku do účetních výkazů.
6. Financování nedokončené stavební výroby, cyklus oběžných aktiv ve stavebním podniku.
7. Časová a věcná souvislost výnosů a nákladů, časové rozlišení. Příjmy a výdaje.
8. Mzdy. Odvody z mezd, daň z příjmu, čistá mzda a účtování. DPH.
9. Účetní závěrka. Rozhodování o rozdělení zisku.
10. Finanční řízení podniku – základní ukazatele finanční analýzy.
11. Cash flow investičního projektu. Metody hodnocení efektivnosti investičního projektu.
12. Časová hodnota peněz. Využití časové hodnoty peněz pro hodnocení investičních příležitostí. Stanovení požadované míry výnosnosti.
13. Organizační struktury. Liniiová struktura a liniiově štábní struktura, funkcionální struktura, divizionální struktura, projektově orientovaná - schéma, charakteristika vazeb a kompetencí.
14. Metody situační analýzy tržního prostředí.
15. Plánování, druhy, plánů, rozhodování na jednotlivých úrovních managementu. Controlling.
16. Procesní management, přístupy k procesnímu řízení, Lean, Six Sigma, apod.
17. Management změny - základní modely. Projektový management - projekt, trojimperativ projektu, životní cyklus projektu.
18. Management rizik - rizika, procesy, metody, nástroje ošetření. Krizový management. SWOT analýza.
19. Marketingový mix, druhy, využití.
20. Nákladové účetnictví projektu - dokumenty, typ a povaha projektu. Timekeeping - přínosy a zápory.
21. Zdroje financování, náklady financování, optimální kapitálový mix.
22. Bondability a creditability - vysvětlete jejich základní význam pro podnikání. Likvidita, solventnost a rentabilita.
23. Fakturace stavebních prací. Underbilling a overbilling. Metoda procentní dokončenosti (POC). Role backlogu při řízení stavebního podniku.
24. Strategické finanční plánování - cíle, metody. Střednědobý finanční plán, části, organizační zajištění. Roční finanční plán - roční rozpočet, obsah a metody aplikace při řízení stavebního podniku.
25. Financování nedokončené stavební výroby, cyklus oběžných aktiv ve stavebním podniku.

**Garant okruhu: K126**

**Aktualizováno: duben 2018**